

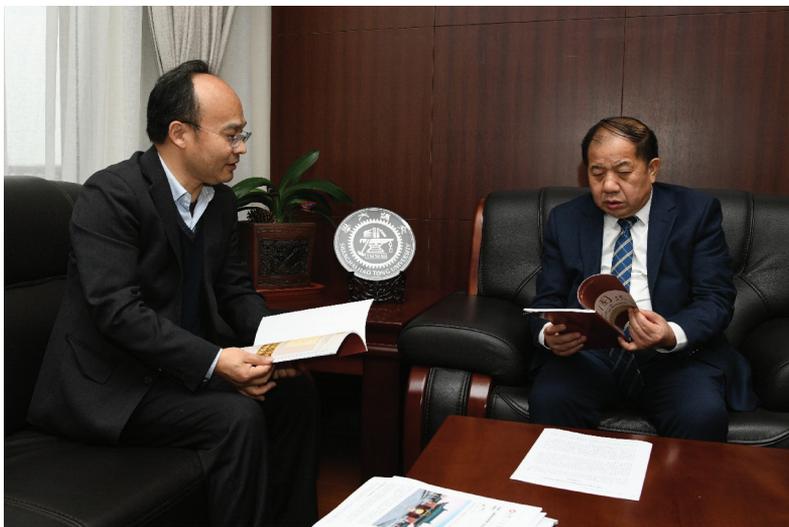


分类号 G258.6

DOI 10.16603/j.issn1002-1027.2021.06.007

## 图书馆要充分做好自己的主责主业

——上海交通大学李新碗馆长采访林忠钦校长访谈录



林忠钦校长(右)在校长办公室接受李新碗馆长的采访

### 守正主责 深耕服务

**李新碗馆长:**林校长,您好!首先,非常感谢您百忙之中拨冗接受这次采访!我觉得对指导图书馆的发展会非常有意义。今年4月,在包玉刚图书馆修葺一新重新开放之际,我们举办了上海交通大学(以下简称交大)图书馆史展览,梳理出我校图书馆历经敢为人先的创始阶段(1896—1936年)、甘于奉献的变迁阶段(1937—1977年)、追求卓越的振兴阶段(1978—2020年)、擘画未来的逐梦阶段(2021年—)。我们把展览内容印制成了交大图书馆馆史宣传册,从中可以看出,图书馆无论是过去、现在都发挥了应有的作用,请问林校长如何看待图书馆在一所大学中的作用和地位?

**林忠钦校长:**大学图书馆在不同的历史时期有不同的作用。早期,师生自有的图书有限,身边读物不能满足专业学习的需要,要去图书馆找更多的专业书籍。钱学森曾说过,在交大读书时图书馆是自己每天必去的地方,将有关飞艇、飞机、航空理论的书都借来读,从而入了空气动力学的门。后来,师生利用图书馆查阅各种资料,课本上找不到的知识和答案,都可以去图书馆查找。在我上大学时,我经常去找课本之外的书籍辅助课程学习。后来我读研究生时,去图书馆主要是查找最新的科技期刊。到了今天,随着网络化、数字化技术的发展,图书馆的功能更为强大,利用图书馆的方式也更加不一样了。手机是最好的图书馆,翻翻手机就能查找到各种所需资料,更加便捷易用了。

我在任学校管理岗位时,经常与图书馆馆长交流图书馆在大学中到底起什么作用。我想图书馆主要有四大作用:一是除了提供各种资料以外,还要帮助师生掌握利用资料的手段、工具与方法;二是图书馆要收藏一些稀缺宝贵的珍本资源,尤其是人文社科类的古籍、孤本等。像我们交大图书馆收藏的石仓地契,这是非常具有文化价值和研究价值的特色资源;三是图书馆是学校发展历史的见证,起到文献保存、文脉传承与发展的作用;四是图书馆能给同学们提供良好的学习场所,是一所大学优良学风的集中体现,是学生们最为青



睐的“第二课堂”，比在宿舍里、实验室里更有学习氛围。

**李新碗馆长：**的确，交大学生喜欢来图书馆自修学习。图书馆也非常重视打造多元化空间以满足师生多样化的空间需求。重新装修后开放的包玉刚图书馆，空间环境大为改善，从一楼到六楼，动静相宜，功能丰富，深受学生喜爱，入馆人数与主馆相当。我们今后也会继续建设能激发师生灵感、熏陶人文素养的多元空间，充分发挥图书馆空间育人的功能。除了空间环境，您认为在帮助塑造交大学子气质与品格之外，还需要图书馆提供什么资源与服务？

**林忠钦校长：**我读大学时经常去图书馆找书，填写书目清单，那时还要靠图书管理员去书库取书。我印象中有一个图书管理员业务非常精湛，无论什么书，他很快就能找到。同学们对这个管理员印象很深。后来包兆龙图书馆在国内率先开展了开架借阅服务，同学们自己去找所需图书。书目系统逐步实现自动化，在信息技术革新方面，交大图书馆也走在国内高校前列。现在图书馆拓展了很多新功能和服务。但我认为，图书馆更重要的还是发挥最基本的功能，图书馆要应用自己的专业能力，发挥图书馆员的专业优势，在资源保障、图书借阅、空间设施等方面做好服务，发挥图书馆的主职功能，保障师生在图书馆长时间学习的条件。

**李新碗馆长：**李政道图书馆是中国大陆第一家收藏和展示诺贝尔奖章及证书的场馆，藏有李政道先生捐赠的珍贵档案藏品 8 万余件，是继钱学森图书馆之后，我校建设的第二所以人物命名的图书馆。在中国高校图书馆中，李政道图书馆非常有特色，开创了“五馆合一”（图书馆、博物馆、档案馆、科技馆、美术馆）的先河，拓展了传统图书馆的功能，成为弘扬科学精神、传播科普知识、倡导科艺融合、鼓励探索创新的文化高地。通过举办国际学术研讨会、科艺大奖赛、设立“CUSPEA 之家”等，影响力辐射到全球，现在已经成为了上海市知名科普基地，您对李政道图书馆的未来发展有何期待？

**林忠钦校长：**李政道图书馆目前利用得还不够充分。一是李政道特色资源尚未进行充分发掘。李政道图书馆是特色鲜明的资源宝库，收藏了李政道先生毕生的学术手稿和研究资料。图书馆要充分利用这些宝贵的一手资料，应用好这本“活字典”，组织馆员进行科技史的研究，包括对 CUSPEA 项目开展深入研究等。二是要研究李政道先生大力倡导的科学和艺术结合的理念，这是培养顶尖创新型人才的必由之路，从李政道先生的成长轨迹上可以充分看出这一点。在这方面图书馆要组织人员加强研究，学校也会给予大力支持。

## 立足当前 专业保障

**李新碗馆长：**您最近（9 月 2 日）在《解放日报·上观新闻》发表了“以建设顶尖的世界一流大学为目标，怎么做？”的文章，谈到了学校“培养未来领军人才、培育重大原创成果、推进科技成果转化”的发展战略布局，实质性推进大海洋、大健康、大信息三大行动计划。我看后非常振奋。图书馆一直以来都以学校的发展战略为牵引，为大学的教、学、研、管和人才培养、学科建设等提供高质量、高水平的学科支撑和学术资源保障。例如，构建与大学相匹配的优质学科资源，提供学科服务、情报分析、知识产权信息等服务，打造多样性空间场所，开展以价值引领为导向的文化服务等。您认为当前图书馆的资源和服务能满足我校三大行动计划的战略需求吗？图书馆如何支撑这三方面的发展？

**林忠钦校长：**大海洋、大健康、大信息三大行动计划是交大主动服务国家和上海重大战略布局，对接海洋强国、健康中国战略、国家新一代人工智能发展规划的需求提出来的，是我们学校为之努力奋斗的三个领域。从图书馆目前提供的服务来看，现在已经做得很好了，对这三大行动计划的支撑基本都做到位了。如果说未来要做更多更深入的工作，可以从分析交大高被引科学家的情况入手。目前，我们学校的高被引科学家不够多，但发表的论文很多，这是什么原因？图书馆是否能够选若干位本校的科学家作分析，为他们今后的论文发表做些指导。例如我的课题组成员，发表文章分散在材料、机械、能源等不同领域，在各自领域都不是高被引科学家。如果他们发表的论文能集中在一个领域，被评选为高被引科学家的可能性将大大提高。图书馆可以从本校的科学家中挑选出 50 个人，分析他们的论文发表情况，对他们发文加以引导，为提升我校高被引科学家的数量和影响力做些工作。



**李新碗馆长:**您的建议非常好!我们今年上半年也做了诺贝尔奖的特征分析,把全世界重要的科研成果进行了分析,这是图书馆比较擅长做的事情,可以说是图书馆支持学校科研发展的一项重要举措。今后我们会加强这方面的工作,充分发挥图书馆员的专业特长,为我校科研发展提供智力支持。

**林忠钦校长:**图书馆学、情报学也是很专业的学科领域,“术业有专攻”,图书馆需要有人成为业界专家,尤其像我们交大这样国内一流大学的图书馆,需要起到引领业界发展的作用。图书馆在努力改进服务、提高服务质量的同时,要在图书馆学、情报学学科领域进行深入研究,对图书馆发展中碰到的问题进行系统地、深入地思考,要积极动员馆员申请国家社会科学基金项目,把工作上的总结与思考转化为学术论文进行发表,希望李馆长加强对图书馆科研发展的指导与督促,对馆员开展科学研究提出更高要求。

**李新碗馆长:**好的,林校长。“十三五”期间,图书馆在科研支撑与学科服务方面取得了一些经验和成效,国内不少大学图书馆前来我馆取经仿效。但是,在教学支持上我们做得相对薄弱,投入精力不够。近两年的新冠病毒引发的肺炎疫情,极大促进了图书馆对学校线上教学的支持。去年,图书馆协同学校相关职能部门与院系,齐心协力,为学校线上教学提供高质量、全覆盖、强支撑的在线教学资源坚实保障。现在看来,疫情还远未结束。您认为疫情之下的图书馆,除了提供线上教学资源,还需要从哪些方面积极响应学校和师生的教学需求?

**林忠钦校长:**当前出版业面临调整,有些教学资源是纸质的,有些是电子版的。从易用性看,电子教学资源的使用更便捷。但也要考虑有些师生还没有形成使用电子教材教参的习惯,或者有些课程不需要电子教学资源。所以,图书馆要充分考虑师生的不同需求,对纸质教学资源的保障也要给予充分重视。

**李新碗馆长:**您的意见非常中肯!图书馆目前也在加强优质纸质教材的建设。我们遴选了一些我校“A+学科”的本科生教材,与世界一流大学相同学科的教材进行对标比较,对缺乏的教材及时进行补充采购,与国际接轨,目的就是为了提高优质纸质教材的保障率,从而进一步提升教材质量。

**林忠钦校长:**这个教材建设的思路很好。除了“A+学科”,你们还要考虑那些学生数量多的专业,学生数量多意味着对教材的需求量大,这些专业的国际化教材保障工作要更到位。

## 脚踏实地 放眼未来

**李新碗馆长:**近年来,交大明确提出了构建“综合性、创新型、国际化”世界一流大学的愿景目标。为了匹配学校的发展目标,在“十四五”规划中,图书馆擘画了“围绕学校改革发展战略,以建设与学校中国特色世界一流大学相匹配的S3(Standard, Smart, Special)——高水准、智慧型、特色化的信息知识服务中心为目标,加快建设3E(Excellent, Efficient, Exact)——构建优质的馆藏资源体系、搭建高效的信息获取系统、锤炼精准的知识供给能力,让交大图书馆成为一个开放、交互、互联的知识创新服务平台,赋能全校师生追求卓越,建设美好未来社会”的愿景。为了更好地支撑我校“双一流”建设,您对图书馆有着什么样的期许?

**林忠钦校长:**学校提出了建设“综合性、创新型、国际化”世界一流大学的新九字方针,这会渗透影响到学校的方方面面。你们积极思考,从图书馆角度,提出建设“高水准、智慧型、特色化”的图书馆发展九字方针。这非常好!你们可以思考,有了新战略之后会产生什么新变化,关键是要落到实处,我也非常期待。

**李新碗馆长:**科技创新是国家发展的根本动力。交大以“面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求”三个面向战略为出发点,始终坚持质量提升的内涵式发展,为推动科技强国发展、实现经济持续增长提供有力支撑。2019年,我校“海上大型绞吸疏浚装备的自主研发与产业化项目”获得了国家科技进步特等奖,取得了历史性突破。我们图书馆人倍感振奋,深受鼓舞,与有荣焉。因为我们从提供精准优质资源、个性化知识情报服务、创新创意交流空间等方面,为学校很多科研项目做了大量支持服务,为学校科技创新尽了一份力量。我们深深感受到,图书馆在支持学校科研发展方面是大有可为的。在您的任期内,学校将继续在科技创新道路上勇攀高峰,继续开展服务国家战略的科学研究,培养扎根中国、面向未来的创新人才,为我国科技自主创新贡献交大人的智慧和力量,任重而道远。图书馆将深度参与其中,全力以赴,为学校师生的



教学和科研活动提供强有力的支撑。您对图书馆的发展有什么寄语?

**林忠钦校长:**首先,我代表学校感谢图书馆。在学校建设世界一流大学的征程中,图书馆积极作为、开拓进取,为学校的快速发展作出了贡献。对图书馆的未来发展,我提出四点寄语:一是主动为全校师生做好服务,把满足师生的需求作为图书馆努力的方向。例如师生较为关心的开馆时间、开馆方式等问题,图书馆要想方设法做得更好。前段时间我批示过一个关于占座的问题反馈给图书馆。这个问题尽管很小,但反映了学生的诉求,图书馆应该及时处理,杜绝占座现象,积极回应用户的诉求;二是服务内容要契合师生开展教学科研活动的需要,多听取师生的意见,而不是站在图书馆自身感兴趣的角度;三是图书馆要做好自己的主责主业。图书馆是学校的直属单位,过去几十年里学校对图书馆一直抱有很高的期望。图书馆自己也很努力,经历了一些困难,今天发展到了一个相当的高度。希望图书馆继续履行主职主责,做好本职工作;第四是要加强馆员队伍专业能力建设。尽管学校对馆员的要求不像对院系专职教师要求那么高,但作为学校的教学辅助队伍,图书馆也要加强馆员队伍建设。只有一流的馆员队伍,才能建设好一流的大学图书馆。希望馆员都能努力向上,在把自己的本职工作做好的同时,个人的职业生涯也能得到充分发展。

**李新碗馆长:**听了林校长的寄语,我们交大图书馆人更有信心把图书馆建设好。图书馆将牢记您的嘱托,与学校发展同频共振,非常感谢您今天接受我的采访!

作者单位:上海交通大学,上海,200240

收稿日期:2021年11月1日

修回日期:2021年11月2日

(责任编辑:王波)

(接第16页)

参考文献

1 贾申利,邵晶,时莹.西安交通大学图书馆“十四五”发展规划编制框架[J].大学图书馆学报,2021,39(1):21-23,27.  
2 王新才.认清形势、明确目标、集思广益、务实创新——武汉大学图书馆“十四五”规划编制的经验与思考[J].大学图书馆学报,2021,39(1):15-17.  
3 程章灿.“四大资源”建设实践与展望——对南京大学图书馆“十四五”规划制定的思考[J].大学图书馆学报,2021,39(1):18-20.  
4 陈建龙.“十四五”时期图书馆发展七问[J].大学图书馆情报学刊,

2021,39(5):3-6.  
5 新华社.习近平:把思想政治工作贯穿教育教学全过程[EB/OL].(2016-12-08)[2021-12-01].[http://www.xinhuanet.com/politics/2016-12/08/c\\_1120082577.htm?isappinstalled=0](http://www.xinhuanet.com/politics/2016-12/08/c_1120082577.htm?isappinstalled=0).

作者单位:天津财经大学图书馆,天津,300222

收稿日期:2021年11月15日

修回日期:2021年11月20日

(责任编辑:关志英)

## A Hundred-Year Journey Condense Brilliant Work, Wholeheartedly LIS Field Practice Writes New Chapter

Tang Chengxiu

**Abstract:** University libraries should draw the strength of unremitting effort from the Party's centennial history, thoroughly implement the spirit of the Sixth Plenary Session of the 19th CPC Central Committee to make the overall planning while implementing the connotative development of 14th Five-Year Plan in order to compose the new chapter on moral education, Double First-Class construction, teaching and research, as well as cultural inheritance.

**Keywords:** Spirit of the Sixth Plenary Session of the 19th CPC Central Committee; The 14th Five-Year Plan; Connotative Development